

Cours de synthèse de 1 jour(s)

Réf : AGH

## Participants

DSI, directeurs et chefs de projet SI, managers. Toute personne impliquée dans la mise en place de l'Agilité à grande échelle.

## Pré-requis

Connaissances de base dans le domaine des méthodes agiles.

Prix 2020 : 890€ HT

## Dates des sessions

### PARIS

23 jan. 2020, 27 mar. 2020  
26 juin 2020, 09 oct. 2020  
04 déc. 2020

## Modalités d'évaluation

L'objectif de cette formation étant essentiellement de fournir une synthèse des méthodes et technologies existantes, il n'est pas nécessaire d'avoir recours à une évaluation des acquis.

## Compétences du formateur

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

## Moyens pédagogiques et techniques

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.

• A l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire

# Agilité à l'échelle, démarche et principaux frameworks

*Comment passer de quelques projets Agiles isolés à une organisation qui fait basculer la gestion de ses programmes et son management en Agile ? C'est l'enjeu des nouvelles communautés de pratiques et standards tels que SAFe ou Nexus qui se développent aujourd'hui et que ce cours vous présentera en détail.*

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Comprendre les difficultés du passage à l'échelle dans l'Agilité

Se repérer parmi les principaux frameworks /démarches de l'Agilité à l'échelle

Identifier les points clés pour passer à l'échelle et connaître les stratégies des frameworks/démarches à l'échelle

Découvrir SAFe, le framework Agile le plus populaire

1) Qu'est-ce que l'Agilité à l'échelle ?

2) Principes de bases de l'Agilité à l'échelle, comparaison des frameworks

3) Principes avancés de l'Agilité à l'échelle, vers l'entreprise Agile

4) Présentation du Scaled Agile Framework, SAFe®

## 1) Qu'est-ce que l'Agilité à l'échelle ?

- Le Manifeste Agile revisité à l'échelle.
- Les enjeux de l'agilité à l'échelle.
- Panorama des frameworks de l'agilité à l'échelle : SAFe, LeSS, Nexus, DaD...
- Le framework "Scaled Agile Framework" (SAFe).
- DaD (Disciplined agile Delivery), une approche Agile hybride.
- Scrum à Grande Échelle avec LeSS (Large Scale Scrum).
- Le framework Nexus, de Scrum.org : rôles, événements et artefacts.
- Le retour d'expérience de Spotify.

### Mise en situation

Atelier : le Manifeste Agile revisité à l'échelle.

## 2) Principes de bases de l'Agilité à l'échelle, comparaison des frameworks

- La synchronisation et le cadencement des Sprints.
- Les Super Sprints et l'hybridation Waterfall.
- Les Features Team ou communautés de produit/service : enjeux et objectifs.
- La coordination des équipes : équipes auto-coordonnées versus équipes d'intégration dédiées.
- Introduction de l'Holacracy, où l'organisation est cellulaire : modélisation d'équipes auto-organisées.
- Projet/produit/programme : vers la création d'un flux.

## 3) Principes avancés de l'Agilité à l'échelle, vers l'entreprise Agile

- L'architecture d'entreprise.
- La gestion de portefeuille : introduire l'agilité dans les dispositifs et pratiques de pilotage.
- Agilité budgétaire, ou la gouvernance économique des projets agiles.
- Gouvernance projet/programme.
- Co-localisation physique ou virtuelle.
- Fournisseurs versus partenaires.

## 4) Présentation du Scaled Agile Framework, SAFe®

- Quelle est la réelle complexité de ce framework ?
- Quels sont les valeurs et principes de ce framework ?
- La "Big Picture", une vue d'ensemble de SAFe®.
- Les niveaux et les rôles proposés par le Scaled Agile Framework.
- L'intégration du système Kanban dans l'organisation et le fonctionnement des équipes, le ScrumBan.
- Le cadencement et la qualité.
- L'amélioration continue (et incessante).
- Comment maximiser la valeur produite ?

d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.

- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.